



Jaarverslag 2021

Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie

Jaarverslag 2021

Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie

Papendallaan 49, 6816 VD Arnhem

Telefoon: (085) 070 1900

Internet: www.knwu.nl

Reacties op het Jaarverslag 2021 kunt u richten aan de directie.

Aan het Congres van de
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie

Betreft Jaarverslag 2021
Ons Kenmerk -

Arnhem 10 mei 2022
Uw Kenmerk -

Dames en heren,

In overeenstemming met artikel 16.2, alsmede 17.3 en 23 van de statuten van de vereniging Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie (KNWU), bieden wij u hierbij het Financieel Jaarverslag 2021 aan, met daarin opgenomen de jaarrekening 2021 voorzien van de controleverklaring van Schuiteman Audit & Assurance B.V.

Hiermee legt het bestuur rekening en verantwoording af over het in het boekjaar 2021 gevoerde (financiële) beleid.

Met vriendelijke groet,

Bestuur van de
KONINKLIJKE NEDERLANDSCHE WIELREN UNIE,

Dhr. Wouter Bos - Voorzitter
Dhr. Marco Kok - Penningmeester
Mw. Marianne van Leeuwen - Secretaris
Dhr. Jak Dekker - Bestuurslid
Dhr. Robert Slippens - Bestuurslid
Mw. Marijn de Vries - Bestuurslid

Inhoudsopgave Jaarverslag 2021

1. Verslag van het bestuur 2021	7
2. Jaarstukken 2021	
I Jaarrekening 2021	13
I.1 Balans per 31 december 2021	14
I.2 Staat van baten en lasten 2021	16
I.3 Toelichting op de jaarrekening en waarderingsgrondslagen.....	17
I.3.1 Algemeen.....	17
I.3.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening	17
I.3.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva.....	18
I.3.4 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat.....	19
I.3.5 Toelichting op de balans per 31 december 2021	20
I.3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	24
I.3.7 Ondertekening van de jaarrekening	27
3. Overige gegevens	
3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	28

Verslag van het bestuur 2021

Inleiding

Ook 2021 kunnen we, net als 2020, weer een jaar van uitersten noemen. De harde lockdown die in december 2020 vanwege de Alfavariant van het coronavirus werd afgekondigd, leidde in januari 2021 tot de instelling van een avondklok in Nederland die tot eind april 2021 van kracht bleef. In de daarop volgende maanden werden geleidelijk meer versoepelingen doorgevoerd en leek het reguliere leven terug te keren. In het najaar werd echter duidelijk dat corona opnieuw opspeelde (onder meer door de Omikron-variant), met hoge aantallen besmettingen tot gevolg, waardoor er in december 2021 opnieuw tot een harde lockdown werd besloten. De KNWU heeft hier ook de consequenties van ondervonden; veel wedstrijden konden geen doorgang vinden en licentiaanvragen bleven achter.

Er werden ondanks de beperkingen vanwege COVID maatregelen toch ook de nodige Nederlandse kampioenschappen georganiseerd. Tevens konden er in 2021 in vergelijking met 2020 gelukkig ook veel meer wielervedstrijden in Nederland georganiseerd worden, in alle disciplines. Ook nu bleek weer de grote creativiteit en veerkracht van verenigingen, vrijwilligers én bureaumedewerkers om in een dusdanige wisselende en onzekere situatie op korte termijn een groot aantal activiteiten te kunnen organiseren en uitvoeren. Momenteel zijn de vooruitzichten voor het voorjaar van 2022 gunstig wat betreft de beperkingen, maar het blijft onzeker hoe zich dat verder gaat ontwikkelen.

We zien wel dat Nederland als vanouds fantastisch presteerde in 2021. De afvaardiging van de KNWU haalde op de Olympische Spelen in Tokio de meeste medailles binnen voor Nederland. De wielerploeg oogstte op de diverse disciplines negen plakken. Op de Paralympische Spelen werden zestien medailles behaald, waarvan negen gouden.

Over 2021 is een negatief resultaat gerealiseerd van € 231.445 (begroot negatief € 126.000). Dit negatieve resultaat wordt deels opgevangen door de bestemmingsreserve Topsport (€66.578) en de bestemmingsreserve Innovatie (€110.408). Vervolgens wordt er nog een bedrag van €54.459 ten laste van de algemene reserves gebracht. In dit jaarverslag wordt hier nader op ingegaan. We spreken hierbij een hartelijk dank uit naar alle leden, verenigingen en sponsors die ons het afgelopen jaar zowel financieel als mentaal hebben ondersteund.

Het doel van de KNWU blijft nog altijd gelijk: het in Nederland verantwoord beoefenen en doen beoefenen van de wielersport, alsmede het bevorderen en doen bevorderen van de wielersport in al haar verschijningsvormen. Aan deze doelstelling geeft de bondsorganisatie beleidsmatig invulling met activiteiten op het gebied van top-, wedstrijd-, breedtesport en marketing & communicatie. De voorgenomen activiteiten gaan hun weerslag vinden in het strategiedocument, waaraan op dit moment nog geschreven wordt en welke naar verwachting door het Congres in juni 2022 gaat worden vastgesteld. Het bestuur verantwoordt en informeert middels het jaarverslag de stakeholders van de KNWU op hoofdlijnen over de wijze waarop en de mate waarin het jaarplan 2021 is gerealiseerd. In lijn met de verslaggevingsvoorschriften wordt hierbij separaat aandacht besteed aan ontvangen subsidies, het financieel beheer en de realisatie van de begroting 2021.

Samenstelling bestuur

In een extra georganiseerd congres op 4 oktober 2021 is Wouter Bos aangetreden als voorzitter van het hoofdbestuur. Tussen het aftreden van Marc van den Tweel (vanwege aanvaarding van de functie directeur bij NOC*NSF) en het aantreden van Wouter Bos was Jak Dekker interim-voorzitter. Jolon van der Schuit is in het najaarscongres op 29 november 2021 afgetreden als penningmeester van het hoofdbestuur en daarvoor in de plaats is Marco Kok benoemd.

De samenstelling van het hoofdbestuur is per jaareinde als volgt:

Dhr. Wouter Bos, voorzitter
Dhr. Marco Kok, penningmeester
Mw. Marianne van Leeuwen, secretaris
Dhr. Jak Dekker, bestuurslid
Dhr. Robert Slippens, bestuurslid
Mw. Marijn de Vries, bestuurslid

Aandachtspunten bestuur

Het hoofdbestuur van de KNWU heeft zich in zijn vergadering van 18 mei 2021 uitgebreid gebogen over de eindrapportage van de Werkgroep Structuur en gaat hier tot het voorjaarscongres 2022 mee aan de slag om met concrete voorstellen te komen.

Vanwege het afscheid en opvolging van voorzitter en penningmeester in 2021 zal de bestuursevaluatie in 2022 worden gehouden.

Ledenvertegenwoordiging/congres

Op 5 januari 2021 is een digitaal extra congres gehouden t.b.v. de benoeming van voorzitter Marc van den Tweel. Vanwege zijn vertrek naar NOC*NSF later dat jaar, is een nieuwe werving en selectie procedure doorlopen, die in nog een extra (ditmaal fysiek) congres op 4 oktober 2021 heeft geleid tot de benoeming van Wouter Bos.

Daarnaast vonden de reguliere tweejaarlijkse congressen plaats op 28 juni en 29 november 2021. Het voorjaarscongres in juni kon, weliswaar op 1,5 meter afstand, fysiek worden gehouden. In november werden vanwege corona nieuwe beperkende maatregelen opgelegd, waardoor dit congres digitaal is georganiseerd.

Organisatorische veranderingen

In 2017 is de managementlaag tussen directie en personeel verwijderd. Directe aansturing vond plaats door de tweekoppige directie, bestaande uit Thorwald Veneberg, directeur top- en wedstrijd sport en Margo de Vries, directeur commercie en facilitair.

Tijdens het zwangerschapsverlof van Margo de Vries in het voorjaar van 2021, zijn haar taken tijdelijk waargenomen door Bart ten Tije. Onder zijn aanvoering is met een afvaardiging van het bureau gekeken naar de nieuwe organisatie en besloten tot het herinvoeren van een managementteam.

Het managementteam bestaat, naast beide directeuren, uit:

Henk van Beusekom, manager wedstrijd sport
Ingeborg Meulman, manager financiën
Geeske van Wijk, programmamanager topsport
Mirjam Tuithof, medewerker HRM en juridische zaken

Vanaf 1 juli 2021 is het managementteam versterkt met:

Martijn Zijerveld, marketing director

Margo de Vries heeft het hoofdbestuur in het najaar van 2021 laten weten dat het na bijna tien jaar tijd is om nieuwe stappen te zetten buiten de sportbond. Naar aanleiding van het aanstaande vertrek van Margo heeft het Hoofdbestuur gevraagd of zij de komende maanden nog twee opdrachten voor de KNWU wil vervullen, namelijk het opleveren van de Strategie 2028 en het nieuwe governance-model. In dit model worden ook de conclusies van de werkgroep structuur verwerkt. Margo is daarmee per 1 december 2021 van haar operationele taken als Directeur vrijgesteld om zich op deze taak te focussen.

De directie wordt sinds 1 december 2021 gevoerd door:

Thorwald Veneberg, algemeen directeur

Governance

De KNWU hecht aan de Code Goed Sportbestuur en committeert zich aan de naleving daarvan. Meer in het bijzonder blijkt dit uit de manier waarop wij met de vier centrale principes om gaan.

Verantwoordelijkheid

De KNWU voelt zich verantwoordelijk voor zowel het heden als de toekomst van de wielersport in Nederland. Die verantwoordelijkheid heeft in toenemende mate betrekking op nieuwe disciplines binnen de wielersport omdat deze vaak aantrekkelijker blijken voor kinderen, jeugd en jongeren als instapsport, dan de klassieke disciplines. Binnen de KNWU vraagt dit om een nieuwe balans tussen hoe middelen verdeeld worden tussen de verschillende sporttakken. Dit onderwerp is mede daarom één van de centrale onderwerpen in de nieuwe strategie (2023-2028) die medio 2022 aan de leden wordt voorgelegd

Democratie

De KNWU is een vereniging met leden. De inspraak en medezeggenschap van leden komt uiteindelijk in het congres tot uiting. Een werkgroep uit eigen gelederen heeft geconstateerd dat dit in de praktijk matig werkt o.a. omdat districten en afdelingen een sterke positie hebben ten koste van de inspraakmogelijkheden van nieuwe leden.

Maatschappij

De KNWU wil midden in de maatschappij staan. Dit betekent dat wij ons constant afvragen of discussies die in de maatschappij leven ook niet op de één of andere manier naar de KNWU vertaald moeten worden. Het afgelopen jaar ging dat bijvoorbeeld over grensoverschrijdend gedrag in de sport en doet de KNWU ook mee als één van de pilot-bonden bij het door NOCNSF uitgezette onderzoek. In 2022 krijgen onderwerpen als de oorlog in Oekraïne (en hoe de KNWU zich daar in de internationale bond over opstelt) en duurzaamheid (een onderwerp waar in de wielersport nog heel veel te winnen is) bijzondere aandacht.

Transparantie

De KNWU is van de leden en is van de maatschappij. Dus hoort er ook sprake te zijn van maximale transparantie naar leden en de maatschappij waar wij deel van uit maken. Het afgelopen jaar is dat met name gedaan door in volledige openheid met de leden de discussie aan te gaan over strategische keuzes voor de toekomst en wat dat zou moeten betekenen voor de manier waarop de vereniging georganiseerd moet worden. Deze aanpak is zeer op prijs gesteld en zal worden gecontinueerd.

Resultaat

Over 2021 is een negatief resultaat gerealiseerd van € 231.445 (begroot negatief € 126.000). De inkomsten uit lidmaatschappen en licenties daalden sterk (- 26% ten opzichte van begroot en - 9% ten opzichte van voorgaand jaar). Dit wordt onder andere veroorzaakt door een tariefverlaging en minder verkoop van licenties, met name ten opzichte van begroot. De inkomsten uit subsidies zijn hoger door de reallocatie van gelden van 2020 naar 2021.

Ten opzichte van vorig jaar konden, dankzij dat de vaste lasten als personeels- en trainingsfaciliteiten op Papendal gewoon doorliepen, de stages, wedstrijden en trainingen wel plaatsvinden. Ook de (voorbereidingen op) de Olympische en Paralympische Spelen konden gewoon plaatsvinden. In 2020 hadden we recht op een NOW subsidie van €145k. In 2021 hadden we geen recht op NOW subsidie.

Vermogens- en beleggingsbeleid

Uitgangspunt bij het vermogensbeleid is dat het eigen vermogen toereikend moet zijn om tenminste één jaar aan de lopende verplichtingen te kunnen voldoen, met als additionele randvoorwaarde dat het eigen vermogen (excl. bestemmingsreserves) van de KNWU tenminste € 1,2 miljoen bedraagt. Een eventueel tekort dient binnen drie jaar te worden aangevuld. Een eventueel surplus mag worden aangewend ten behoeve van de extra investeringen in de vorm van een door het hoofdbestuur te accorderen projectbegroting. In de afgelopen twee jaar is het eigen vermogen (exclusief bestemmingsreserves) onder de gestelde norm gezakt (31 december 2021: € 988.621).

Met het congres is afgestemd dat het buffervermogen door de coronacrisis niet wordt aangevuld tot de situatie na corona weer genormaliseerd is. Ook zal de norm van de huidige systematiek opnieuw tegen het licht gehouden worden. Hierbij dient vastgesteld te worden of de systematiek nog past in de huidige situatie.

Begroting 2022

De financiële gevolgen van de coronacrisis zijn aanzienlijk. Zowel 2020 als 2021 zijn afgesloten met met een aanzienlijk tekort en hebben we ingeteerd op de algemene reserves.

We zien een sterke daling in de afgenomen licenties en ook de nieuw ingevoerde startlicenties blijven ver achter op de begroting. Bij de directe lidmaatschappen zien we veel achterblijvende betalingen en dubieuze vorderingen. De totale financiële impact van bovenstaande is aanzienlijk en zorgt ervoor dat we in de begroting 2022 genoodzaakt zijn de tarieven (met terugwerkende kracht) te indexeren en/of te herzien. In 2022 zien we ook een aanzienlijke stijging in de verzekeringskosten.

Begroting 2022

Subsidie	€ 3.992.000
Contributies en wedstrijdlicenties	€ 1.885.900
Sponsorbijdragen	€ 1.226.000
Overige baten	€ 785.000
Interest	€ 0
Som der Baten	€ 7.888.900

Personeelskosten	€ 2.794.600
Afschrijvingslasten	€ 25.000
Overige bedrijfskosten	€ 5.069.300
Som der lasten	€ 7.888.900

Resultaat	€ 0
------------------	------------

Bedrijfsvoering

In 2020 is de KNWU overgestapt naar een nieuwe Mijnomgeving en AFAS, een nieuwe administratief pakket. Deze overgang ging gepaard met tegenslagen en leidde tot de nodige druk op de organisatie. In 2021 zijn we in rustiger vaarwater gekomen. De samenstelling van de financiële afdeling is volledig gewijzigd en afgelopen periode lag de focus op het opstellen en vastleggen van financiële procedures, het herinrichten van de projectadministratie en de daarbij horende rapportagestructuur en het debiteurenbeleid. In 2022 zullen we verder gaan met het optimaliseren en automatiseren van de bedrijfsvoering en processen.

Veilig sportklimaat

De KNWU heeft sinds 2014 een vertrouwenscontactpersoon in de persoon van Mirjam Tuithof. In het najaar van 2021 is hier Geeske van Wijk vanuit topsport als vertrouwenscontactpersoon aan toegevoegd.

Toekomst

Het ziet ernaar uit dat corona in 2022 ten opzichte van de voorgaande 2 jaar minder impact gaat hebben op de samenleving en dus ook op de sport. Dit zorgt ervoor dat het bestuur de financiële toekomst van de bond met vertrouwen tegemoet ziet.

Op dit moment wordt nog hard gewerkt aan een beleidsdocument met daarin de voorgenomen strategieën en de structuurwijziging voor de komende jaren. Dit document wordt in het voorjaarscongres aan het congres voorgelegd.

De aangekondigde koerswijziging zal ook –na goedkeuring ervan- organisatorisch en procesmatig zijn impact hebben op het bondsbureau en de lagen daaromheen. Daarnaast wordt hard doorgewerkt aan onze projecten als Fondo, MijnKNWU en Race director, allen met als doel om de leden en clubs te ondersteunen.

De liquiditeitspositie van de KNWU is met € 2,1 miljoen voldoende en wij voorzien dan ook geen liquiditeits- of continuïteitsproblemen voor de korte termijn. Het eigen vermogen is echter wel onder de gestelde norm gedaald (zie ook Vermogens- en beleggingsbeleid) en dient in de komende jaren weer versterkt te worden.

Arnhem, 10 mei 2022

Jaarstukken 2021

I. Jaarrekening 2021

I.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021 -KONINKLIJKE NEDERLANDSCHE WIELREN UNIE
(na resultaatbestemming)

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa	<u>€ 281.458</u>	<u>€ 299.088</u>
SOM DER VASTE ACTIVA	€ 281.458	€ 299.088
VLOTTENDE ACTIVA		
Debiteuren	€ 225.671	€ 245.337
Belastingen en premies	€ -	€ 19.786
Overige vorderingen	€ 36.905	€ 36.458
Overlopende activa	<u>€ 175.837</u>	<u>€ 103.870</u>
	€ 438.413	€ 405.451
Liquide middelen	<u>€ 2.144.783</u>	<u>€ 2.659.095</u>
SOM DER VLOTTENDE ACTIVA	€ 2.583.196	€ 3.064.546
TOTAAL ACTIVA	<u>€ 2.864.654</u>	<u>€ 3.363.634</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
EIGEN VERMOGEN		
Overige reserves		
Algemene reserve	€ 700.207	€ 754.666
Bestemmingsreserves	<u>€ 288.414</u>	<u>€ 454.005</u>
	€ 988.621	€ 1.208.671
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	€ 482.719	€ 367.706
Belastingen en premies	€ 148.742	€ 105.087
Overige schulden	€ 143.589	€ 138.503
Overlopende passiva	<u>€ 1.100.983</u>	<u>€ 1.543.667</u>
	€ 1.867.033	€ 2.129.963
TOTAAL PASSIVA	<u><u>€ 2.864.654</u></u>	<u><u>€ 3.363.634</u></u>

I.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021 - KONINKLIJKE NEDERLANDSCHE WIELREN UNIE

	<u>2021</u>	<u>Begroot 2021</u>	<u>2020</u>
Subsidies	€ 4.086.361	€ 3.697.000	€ 2.804.446
Contributies	€ 1.588.510	€ 2.246.000	€ 1.814.686
Sponsoring	€ 1.214.059	€ 1.397.000	€ 774.649
Interest en overige baten	<u>€ 627.872</u>	<u>€ 344.000</u>	<u>€ 342.095</u>
Som der baten	€ 7.516.802	€ 7.684.000	€ 5.735.876
Personeelskosten	€ 2.811.729	€ 2.780.000	€ 2.457.959
Afschrijvingen op vaste activa	€ 78.811	€ 88.200	€ 85.512
Activiteitenkosten	€ 3.698.745	€ 3.446.000	€ 2.180.497
Overige bedrijfskosten	<u>€ 1.158.962</u>	<u>€ 1.495.800</u>	<u>€ 1.344.199</u>
Som der lasten	<u>€ 7.748.247</u>	<u>€ 7.810.000</u>	<u>€ 6.068.166</u>
Resultaat voor resultaatbestemming	<u>€ -231.445</u>	<u>€ -126.000</u>	<u>€ -332.290</u>
Resultaatbestemming:			
Dotatie/onttrekking bestemmingsreserves	€ 176.986	€ 125.000	€ 229.946
Resultaat na resultaatbestemming	<u>€ -54.459</u>	<u>€ -1.000</u>	<u>€ -102.344</u>

I.3 TOELICHTING OP DE JAARREKENING EN WAARDERINGSGRONDSLAGEN

I.3.1 ALGEMEEN

ACTIVITEITEN

De activiteiten van vereniging Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie, KvK-nummer 40407194 en statutair gevestigd te Arnhem bestaan voornamelijk uit: het beleidsmatig invulling geven aan activiteiten op het gebied van top-, wedstrijd-, breedtesport en marketing & communicatie.

De KNWU stelt zich ten doel het in Nederland verantwoord beoefenen en doen beoefenen van de wieleren/of fietssport, alsmede het bevorderen en doen bevorderen van de wieleren/of fietssport in al haarverschijningsvormen.

I.3.2 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening 2021 is opgesteld conform Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, Richtlijn C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven'.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische lasten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

SCHATTINGEN

Bij de totstandkoming van de jaarrekening maakt de directie bepaalde schattingen. Deze schattingen kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijvende activa en passiva op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd.

Schattingen zijn met name vereist met betrekking tot de ingeschatte levensduur van de (im)materiële vaste activa, de waardering van debiteuren en de verplichtingen. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De vereniging maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA'S

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden indien aanwezig omgerekend tegen de koers per balansdatum.

CONTINUÏTEIT

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Het uitbreken van het Coronavirus in 2020 en de daarbij horende preventieve maatregelen door de overheid zorgen voor grote economische onzekerheid op de langere termijn. De ontwikkelingen zijn op dit moment nog onzeker en onderhevig aan veranderingen. Gegeven de hoge mate van onzekerheid van de gevolgen van de Coronacrisis is het ook niet mogelijk een redelijk inschatting te geven van de financiële impact voor de cijfers van de KNWU. De liquiditeitspositie per 31 december 2021 van de KNWU is met € 2,1 miljoen voldoende en wij voorzien dan ook geen liquiditeits- of continuïteitsproblemen voor de korte termijn.

I.3.3 GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet vrij ter beschikking staan van de vereniging wordt dit toegelicht.

EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve

Behoudens toe- of afname als gevolg van het jaarresultaat wordt uitsluitend een beroep gedaan op de algemene reserve ten behoeve van bijzondere of eenmalige activiteiten, op basis van een door het bestuur goedgekeurd projectplan met bijbehorende begroting.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves zijn van het eigen vermogen afgezonderde delen waaraan door het hoofdbestuur van de KNWU een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan. Deze reserves zijn gevormd ten behoeve van bepaalde toekomstige activiteiten, waarvoor gedeeltelijk verplichtingen zijn aangegaan.

PENSIOEN

De KNWU heeft de pensioenregeling voor alle medewerkers ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) op basis van een standaardpensioenreglement van het PFZW (middelloonregeling). Richtlijn 21 biedt de mogelijkheid om deze regeling als een toegezegde bijdrageregeling te verwerken omdat:

- a) de KNWU is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds (PFZW) en past tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toe;
- b) de KNWU geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies als sprake is van een tekort bij PFZW.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

I.3.4 GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

BATEN

De baten van de KNWU bestaan uit contributies, subsidies en andere inkomsten. De topsportbijdrage van NOC*NSF wordt meerjarig toegekend en jaarlijks na verantwoording definitief vastgesteld. Naast sponsoring in geld is ook sprake van sponsoring in natura, de zogenaamde barthers. Barthers verlopen resultaatneutraal omdat tegenover de naturavergoeding een op een gelijk bedrag te waarderen tegenprestatie staat.

De baten worden opgenomen als zij gerealiseerd zijn en toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

LASTEN

Lasten zijn uitgaven voor de in het boekjaar door de KNWU uitgevoerde activiteiten. De afschrijvingen op de immateriële en materiële vaste activa zijn berekend door middel van eerdergenoemde vaste percentages van de aanschafwaarde verminderd met bijbehorende restwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

I.3.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

Materiële vaste activa

	Transport- middelen	Inventaris	Computers en Software	Wedstrijd- apparatuur	Totaal
Stand per 31 december 2020					
Aanschafwaarde	€ 267.974	€ 59.937	€ 107.017	€ 202.519	€ 637.447
Cumulatieve afschrijvingen	€ -85.832	€ -39.256	€ -66.667	€ -146.604	€ -338.359
Boekwaarde	€ 182.142	€ 20.681	€ 40.350	€ 55.915	€ 299.088
Mutaties:					
Investerings	€ 49.601	€ -	€ 11.580	€ -	€ 61.181
Afschrijvingen	€ -38.092	€ -11.987	€ -11.074	€ -17.658	€ -78.811
Desinvesteringen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Afschrijving desinvestering	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Saldo	€ 11.509	€ -11.987	€ 506	€ -17.658	€ -17.630
Stand per 31 december 2021					
Aanschafwaarde	€ 317.577	€ 59.937	€ 118.597	€ 202.519	€ 698.628
Cumulatieve afschrijvingen	€ -123.925	€ -51.243	€ -77.741	€ -164.262	€ -417.170
Boekwaarde	€ 193.651	€ 8.694	€ 40.856	€ 38.257	€ 281.458

Het afschrijvingspercentage voor materiële vaste activa bedraagt 20%.

	<u>31-12-21</u>	<u>31-12-20</u>
Viottende activa		
<u>Debiteuren</u>		
Debiteuren	€ 278.269	€ 360.337
af: voorziening voor dubieuze debiteuren	€ -52.597	€ -115.000
	<u>€ 225.671</u>	<u>€ 245.337</u>
<u>Belastingen</u>		
Omzetbelasting	€ -	€ 19.786
	<u>€ -</u>	<u>€ 19.786</u>
<u>Overige vorderingen</u>		
Vorderingen op derden	€ 36.905	€ 36.458
	<u>€ 36.905</u>	<u>€ 36.458</u>
<u>Overlopende activa</u>		
Vooruitbetaalde verzekeringen	€ 102.721	€ 64.291
Vooruitbetaalde activiteitenkosten	€ 52.165	€ 798
Vooruitbetaalde kantoorkosten	€ 20.951	€ 31.356
Overig	€ 0	€ 7.424
	<u>€ 175.837</u>	<u>€ 103.870</u>
<u>Liquide middelen</u>		
Rabobank DoelReserveren	€ 1.400.290	€ 1.000.238
Rabobank rekening courant	€ 456.079	€ 1.374.339
Rekeningen afdelingen en districten	€ 288.414	€ 277.019
ING rekening courant	€ -	€ 7.169
Kas	€ -	€ 330
	<u>€ 2.144.783</u>	<u>€ 2.659.095</u>

Alle liquide middelen zijn vrij toegankelijk.

	<u>31-12-21</u>	<u>31-12-20</u>
Overige reserves		
<u>Algemene reserve</u>		
Saldo vorig boekjaar	€ 754.666	€ 857.012
Resultaatbestemming	€ -54.459	€ -102.346
Saldo ultimo boekjaar	<u>€ 700.207</u>	<u>€ 754.666</u>
<u>Bestemmingsreserve</u>		
<i>Innovatie</i>		
Saldo vorig boekjaar	€ 110.408	€ 285.237
Toevoeging	€ -	€ 12.000
Onttrekking	€ -110.408	€ -186.829
	<u>€ -</u>	<u>€ 110.408</u>
<i>Topsport</i>		
Saldo vorig boekjaar	€ 66.578	€ 66.578
Toevoeging	€ -	€ -
Onttrekking	€ -66.578	€ -
	<u>€ -</u>	<u>€ 66.578</u>
<i>Afdelingen en districten</i>		
Saldo vorig boekjaar	€ 277.019	€ 332.136
Toevoeging	€ 11.395	€ -
Onttrekking	€ -	€ -55.117
	<u>€ 288.414</u>	<u>€ 277.019</u>
Saldo ultimo boekjaar	<u>€ 288.414</u>	<u>€ 454.005</u>

De bestemmingsreserves zijn op voorstel van het hoofdbestuur gevormd met het volgende doel:

Innovatie	Deze reserve is bestemd om het meerjarenbeleidsplan 'Kansen, van hier tot Tokio' uit te voeren.
Topsport	De bestemmingsreserve is aangewend om de afvloeiingskosten van personeel op te vangen in 2021.
Afdelingen en districten	Deze reserve is ontstaan door een start te maken met de consolidatie van de afdelingen en districten binnen de jaarrekening van de KNWU. Het exploitatiesaldo wordt op deze reserve geboekt.

	<u>31-12-21</u>	<u>31-12-20</u>
Kortlopende schulden		
<u>Crediteuren</u>		
Crediteuren	€ 482.719	€ 367.706
	<u>€ 482.719</u>	<u>€ 367.706</u>
<u>Overige schulden</u>		
Vakantiegeld en vakantiedagen	€ 84.396	€ 74.285
Waarborgsommen	€ 22.630	€ 22.630
Jubileumvoorziening	€ 11.400	€ 25.000
Overige schulden	€ 25.163	€ 16.588
	<u>€ 143.589</u>	<u>€ 138.503</u>
<u>Overlopende passiva</u>		
Vooruit ontvangen contributies	€ 533.780	€ 365.931
Nog te ontvangen facturen	€ 288.703	€ 76.271
Terugbetaling NOW	€ 65.000	€ 65.000
Accountantskosten	€ 30.000	€ 25.000
Subsidie	€ 136.705	€ 480.600
Herstructureringsreserve	€ -	€ 25.000
Overige overlopende passiva	€ 46.795	€ 505.865
	<u>€ 1.100.983</u>	<u>€ 1.543.667</u>

Eind 2021 is de verkoop van licenties voor 2022 reeds opengezet. In deze periode hebben we meer licenties verkocht ten opzichte van dezelfde periode in 2020. Daarnaast hebben we door verhoogd activiteitsniveau meer nog te ontvangen facturen.

In de overige overlopende passiva 2020 zit een bedrag van €192.500 aan sponsorgelden die gealloceerd zijn naar 2021. Daarnaast bevat het een bedrag van €68.644 aan terugbetalen subsidiegelden NOS*NSF 2019.

Belastingen en premies

Omzetbelasting	€ 67.202	€ -
Loonheffingen	€ 73.925	€ 73.750
Pensioenen	€ 7.615	€ 31.337
	<u>€ 148.742</u>	<u>€ 105.087</u>

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Voor het Uniebureau is een huurovereenkomst afgesloten met een resterende waarde van € 48.478. Dit contract loopt tot en met 30 november 2022.

Daarnaast heeft de bond contracten ondertekend voor de levering van het wagenpark in 2022 van in totaal €222.000.

Deelnemingen in het wielersstadion Alkmaar B.V.

Dit betreft de aanvankelijke deelname in het aandelenkapitaal van het wielersstadion Alkmaar B.V. De aandelen zijn inmiddels omgezet in certificaten en ondergebracht in de Stichting Administratiekantoor Wielersstadion Alkmaar B.V., gevestigd in Alkmaar. De waarde van de certificaten zijn vanaf 31 december 2016 gewaardeerd op nihil. De KNWU bezit 43% van de certificaten. Er zijn geen zekerheden verstrekt. In het verleden is een impairment doorgevoerd vanwege de negatieve resultaten en het negatieve vermogen van het wielersstadion.

I.3.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<i>Subsidies</i>		
<i>NOC*NSF</i>		
Rubriek 1.1 Basisfinanciering sportbonden	€ 289.160	€ 218.266
Rubriek 3.1a Maatwerkfinanciering Topsport	€ 3.290.347	€ 2.898.805
Rubriek 3.1b Actiebudget Baanwielrenpakken	€ 50.000	€ -
Rubriek 3.1b Bijdrage NOC*NSF tbv CCNL 2021	€ 47.000	€ -
Rubriek 3.1e Eenmalige bijdrage motie Heerema 2021	€ 196.073	€ -
Rubriek 3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL	€ 7.875	€ -
Rubriek 4 Innovatie en ontwikkeling	€ 100.000	€ 100.000
Rubriek 6.1 positieve sportcultuur	€ 18.600	€ -
Rubriek 9 Reallocatie	€ -118.600	€ -480.600
	€ 3.880.455	€ 2.736.471
Overige (eigen) bijdragen	€ 172.906	€ 23.388
<i>Totaal NOC*NSF</i>	€ 4.053.361	€ 2.759.859
<i>Provincie en Gemeente</i>		
Overige subsidies	€ 33.000	€ 44.587
<i>Totaal Provincie en Gemeente</i>	€ 33.000	€ 44.587
Totaal subsidies	€ 4.086.361	€ 2.804.446

Voor het NOC*NSF is het Richtlijnenboek 2021 van toepassing. Deze voorwaarden betreffen veelal de mate waarin kosten van onderliggende rubrieken voor subsidie in aanmerking komen en de wijze waarop hierover verantwoording dient te worden afgelegd. De subsidies hebben, met uitzondering van rubriek 4, 6 en 9, een structureel karakter. De subsidie voor Innovatie en ontwikkeling is incidenteel verstrekt voor het project Fondo (voorheen Nederlandse Wielerschool). Subsidies van de provincie en gemeente hebben allen een incidenteel karakter.

De stand van zaken ten aanzien van de subsidieafrekening kan als volgt worden samengevat:

	2021	2020
NOC*NSF	Ingediend, nog niet vastgesteld	Ingediend, vastgesteld
Overige subsidies	Ingediend, nog niet vastgesteld	Ingediend, vastgesteld

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Contributies</u>		
<i>Leden</i>		
Licentiehouders	€ 760.405	€ 889.553
Basislidmaatschap	€ 384.625	€ 567.038
Verenigingen	€ 159.164	€ 167.716
Teams	€ 73.084	€ 93.547
	<u>€ 1.377.278</u>	<u>€ 1.717.854</u>
 <i>Wedstrijden</i>		
Wedstrijdafdracht	€ 165.960	€ 88.632
Verhuur apparatuur	€ 45.272	€ 8.200
	<u>€ 211.232</u>	<u>€ 96.832</u>
 Totaal contributies	 <u>€ 1.588.510</u>	 <u>€ 1.814.686</u>

Zowel in de lidmaatschappen als in de licenties zien we een enorme daling qua inkomsten. Enerzijds komt dit door prijsaanpassingen, anderszijds de effecten van de coronacrisis. Bij wedstrijden zien we een lichte verhoging van inkomsten doordat er meer activiteiten georganiseerd konden worden in 2021 ten opzichte van 2020.

Overige baten

Incidentele activiteiten	€ 100.437	€ -
Fondo	€ 87.731	€ 42.527
Eigen bijdrage atleten	€ 86.587	€ 60.599
Campus/Wielerschool	€ 82.600	€ 63.200
NOW	€ -	€ 145.000
Overige baten	€ 270.517	€ 197.095
	<u>€ 627.872</u>	<u>€ 508.420</u>

Sponsoring

In 2021 zijn TeamNL en Nederlandse Loterij (NLO) de belangrijkste partner voor de KNWU. Daarnaast is er een groot aantal andere partners die financieel of "in kind" hun bijdrage aan de KNWU leveren.

Incidentele bedragen betreffen inkomsten uit incidentele evenementen in 2021, waaronder WK BMX te Papendal.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Personeelskosten</u>		
Salarissen	€ 1.946.909	€ 1.870.522
Sociale lasten	€ 326.127	€ 299.171
Pensioenlasten	€ 202.813	€ 182.539
Overige kosten	€ 335.880	€ 105.727
	€ 2.811.729	€ 2.457.959

Het gemiddeld aantal werknemers in 2021 bedroeg 34,1 fte's (2020 33,2 fte's).

Evenals voorgaande jaren heeft het hoofdbestuur van de KNWU over 2021 geen bezoldiging ontvangen. De vergoeding voor het hoofdbestuur omvat een reiskostenvergoeding van € 0,25 per kilometer. Ultimo 2021 waren geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan het hoofdbestuur (2020: nihil).

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Afschrijvingen</u>		
Afschrijvingen	€ 78.811	€ 85.512
	€ 78.811	€ 85.512
<u>Activiteitenkosten</u>		
Reis- en verblijfkosten	€ 1.161.037	€ 707.414
Inkoop materialen/kleding	€ 981.304	€ 432.213
Honoraria	€ 701.358	€ 396.685
Begeleiding atleten	€ 270.667	€ 96.647
Kosten wedstrijden & competitie	€ 186.828	€ 274.685
Huur accommodaties & wedstrijdapparatuur	€ 233.663	€ 195.413
Overige activiteitenkosten	€ 163.888	€ 77.440
	€ 3.698.745	€ 2.180.497
<u>Overige bedrijfskosten</u>		
Kantoorkosten	€ 470.694	€ 410.823
Verzekeringen	€ 184.752	€ 275.051
Organisatie- en advieskosten	€ 156.385	€ 207.655
Leasekosten	€ 141.751	€ 97.356
Marketingkosten	€ 123.475	€ 91.286
Huisvestingskosten	€ 56.438	€ 64.411
Overige kosten	€ 25.467	€ 197.616
	€ 1.158.962	€ 1.344.199

I.3.7 ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

-was getekend 10 mei 2022-

Dhr. Wouter Bos
Voorzitter

Dhr. Marco Kok
Penningmeester

Mw. Marianne van Leeuwen
Secretaris

Dhr. Jak Dekker
Bestuurslid

Dhr. Robert Slippens
Bestuurslid

Mw. Marijn de Vries
Bestuurslid

III OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van de Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van de Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJK C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJk C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJk C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de verenigingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het



- opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
 - het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
 - het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Ede,
Schuiteman Audit & Assurance B.V.

Was getekend op 13 mei 2022
drs. M. Groenewold RA